

(テーマ) こんな時どうする？監査役

WG3 発表チーム (敬称略)

コーディネーター 兼リーダー (元) 王子タック (株)

常勤監査役 荒木道雄

au コマース&ライフ (株)

常勤監査役 椿山英樹

日本ネットワークイネイブラー (株) 非常勤監査役 天田紳一

(テーマの発案背景と目的)

当ワーキンググループは、「こんな時どうする？ 監査役」というテーマで、「日頃、どうしたら良いか悩んでいること、抱えている課題」を監査懇話会の会員の皆さまへのアンケートで情報提供していただき、それらの情報を基に解決策等を議論する場を設けることにいたしまして、2018 年度から本活動を実施して参りました。

今年度も一部メンバーが入れ替わって第三回の活動を継続することにいたしました。

今年度は「コロナ禍における監査役職務における悩み、取組み課題」をアンケートとして取り上げ、種々の観点から監査職務における会員からの悩みや課題取組みについての具体的な情報を共有することにより、会員の皆様の日常の監査職務課題の解決策等について何らかのヒントもしくは一助となればと期待したものです。

このアンケート回答で集計された監査役職務における課題や悩みを皆さまと情報共有し、意見交換する場を設けることによって、会員の皆さまの今後の監査職務のご参考にしていただければ幸いです。

(当 WG の活動記録)

【日程】 【内容】

- 10/9 : 第 1 回打合せ (自己紹介、概略進め方、担当分け、今後の日程案)
- 10/9～10/31 : アンケート案の内容検討…立案
- 11/2 : 第 2 回打合せ (アンケート確定)
- 11/5～11/26 〆切 : アンケートメール配信 99 名 (監査部会参加会員)→回答 17 名 (17%)
- 11/26～12/21 : 回答集計と課題分類の作業
- 12/21 : 第 3 回打合せ (集計内容と発表の進め方等)
- 12/21～1/12 : 回答者へ HP 情報公開 (会員・会友限定) で原文公開が OK か確認 by 椿山氏
- 1/15 : 第 4 回打合せ(HP 公開の回答集計表および 2 月発表準備)
- 1/19 ～ : 回答集計表⇒監査懇話会 HP 投稿
- 2/22 : SG 分科会発表 : WG 全員

(時間割)

- (1) チームメンバー自己紹介 . . . 各自 (3 分)
- (2) テーマ背景・目的と発表進め方 . . . 荒木 (5 分)
- (3) アンケート集計・概要説明 . . . 椿山 (7 分) ※【アンケート集計結果】以下参照
- (4) グループ討議 (3 グループ) . . . 各司会毎 (75 分)

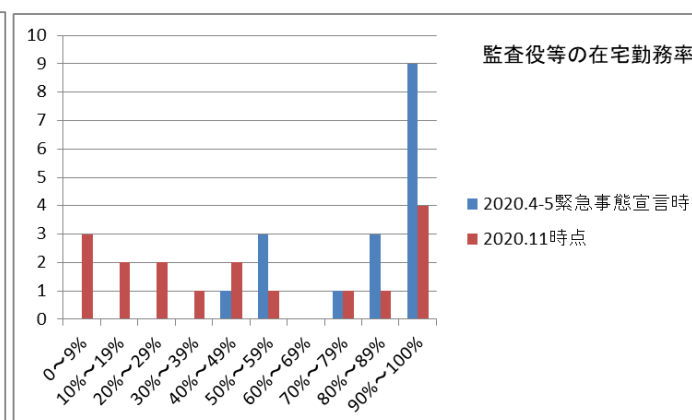
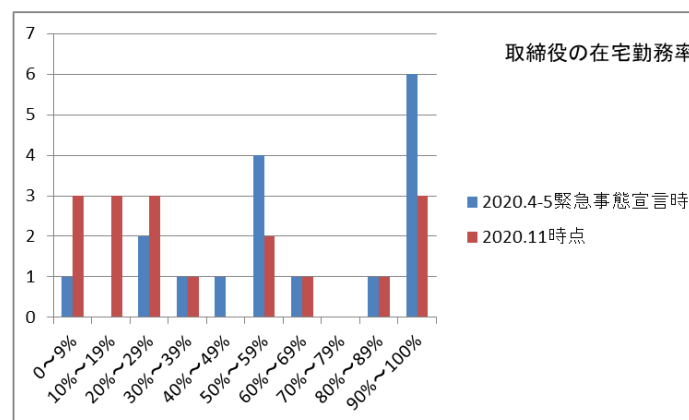
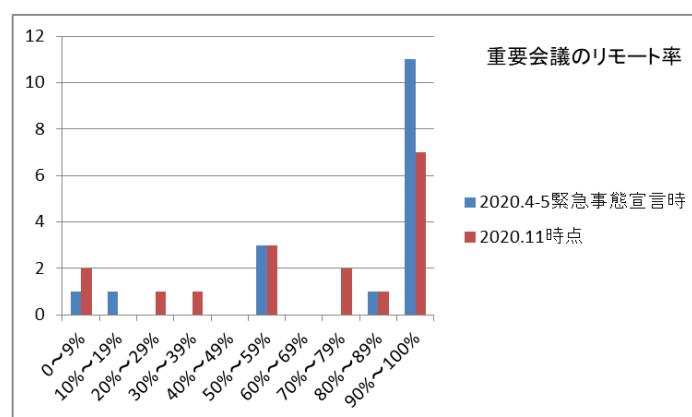
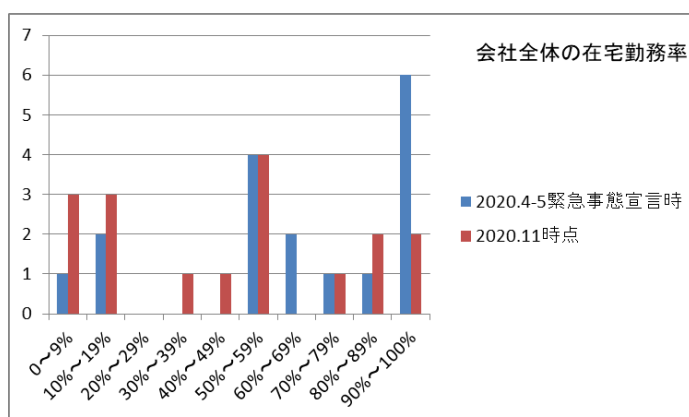
- (5) 休憩 …… (10 分)
- (6) 各グループ討議内容のまとめ …… 各司会毎 (15 分=5 分 x 3 グループ)
- (7) 全体質疑 …… 総合司会・荒木 (30 分)

【アンケート集計結果】

1. 機関設計等

大会社か否か		上場/非上場		企業G/独立・オーナー系		監査役等				会計監査人	
大会社	大会社以外	上場会社	非上場	企業グループ系	独立系・オーナー系	監査役会設置	監査役設置	監査等委員設置	指名委員会設置	設置	非設置
11	6	3	14	11	6	4	12	1	0	13	4

2. 在宅勤務・リモート会議等の状況



3. 各社の課題（キーワード）

1) 労務管理

テレワーク	勤務体系の導入の遅れ・歪み
	IT環境整備
	全般的整備
	テレワーク移行後の課題
海外赴任者・新規採用	

2) 監査実務

往査	往査の代替
	工場や各支店並びに社外取引先への訪問の是非
	緊急事態宣言解除後の往査の位置付け
	海外往査
	実地棚卸や工場監査
監査実務範囲の制約	業務監査・(会計監査人非設置の場合)会計監査 実地棚卸、取締役との面談、会計監査人の監査実務
執行側のコンプライアンス姿勢欠如	
監査報告書作成	
監査日程の調整	
会計監査人との連携	
社内重要会議への出席及び発言	
現状、上手く対応出来て問題なし	

3) その他

代替経営戦略
事業停滞等
企業グループの経営戦略見直し
妥当性監査の是非判断

以上