

別表 監査役の立場に関する項目と役割に関する項目の相関の一例

表内の小数は相関係数

当社における監査役の役割		監査役の立場に関する項目（例）																							
		上場	大会社	親会社 の有無	機関設計		補佐組織、人員の有無				内部監査部門の有無			選任者		経験職務					歴史		業績トレンド		
		上場 29	大会社 51	親会社 なし 28	監査役 31	監査役 会 29	補佐人員あり 組織も あり 5	補佐人員なし 人員の み 14	ライン 依頼 20	単独活 動 26	活動充 実 19	活動限 定的 35	なし 9	内部 44	親会社 16	内部監 査 11	経理 25	営業 27	人事総 務 25	技術製 造等 15	老舗 45	やや新 興 13	どん拡 大 7	着実拡 大 25	現状維 持 33
↑ 基本的 ↕ ↓ 積極的	・経営トップの監視（暴走にストップをかけること）が監査役の存在意義 26	0.223	0.215	0.186	-0.2	0.161	0.121	0.037	0.115	-0.269	0.133	-0.111	-0.049	0.11	-0.094	0.055	0.329	-0.04	0.138	-0.363	0.018	-0.009	-0.278	-0.118	0.31
	・適法性監査を中心に行うべき（具体的な情報収集と改善は執行部門の仕事） 35	0.099	-0.148	0.255	-0.088	-0.023	-0.075	-0.032	0.056	0.013	-0.174	0.148	0.02	0.172	-0.247	0.095	0.046	0.042	-0.016	0.003	0.204	-0.297	0.127	-0.141	0.091
	・監査役会の運営（監査役間の調整）や株主総会対策が重要 14	0.287	0.193	0.155	-0.266	0.213	-0.008	0.275	-0.195	-0.039	0.182	-0.106	0.01	0.131	-0.121	0.066	-0.023	-0.206	-0.329	0.072	-0.043	0.209	0.182	0.206	-0.296
	・予防監査（内部統制システム構築・運用状況をふくめ不祥事防止が第一） 46	-0.014	0.193	-0.234	-0.04	-0.014	0.064	0.1	-0.045	-0.076	0.034	0.04	-0.218	0.023	0.142	0.029	0.039	0.012	0.175	0.043	0.045	0.078	0.227	-0.233	0.066
	・妥当性監査（経営判断の妥当性についても積極的に意見を言う） 30	-0.134	-0.013	-0.045	0.116	-0.072	0.199	-0.176	0.226	-0.113	-0.012	0.127	-0.185	-0.194	0.194	0	-0.086	0.231	0.04	0.013	-0.03	-0.07	-0.117	-0.023	0
	・監査（指摘）にとどまらず経営改善への取り組みへの支援・協力や提言も行う 24	-0.098	-0.266	-0.075	0.109	-0.035	-0.216	0.07	-0.111	0.229	-0.039	0.017	0.159	-0.267	0.16	-0.085	-0.266	0.14	-0.006	0.191	-0.16	0.259	-0.056	0.124	-0.063
コメント		・上場、大会社、 親会社なし →基本 ・その逆 →積極			・監査役→積極 ・監査役会 →基本		・なし →積極 ・あり →積極以外				・なし →積極 ・あり →積極以外			・内部 →基本 ・親会社→積極		・経理、人事総務 →基本 ・技術等経験者、営業→積極					・老舗→基本 ・やや新興 →積極		・現状維持 →経営トップの監視		