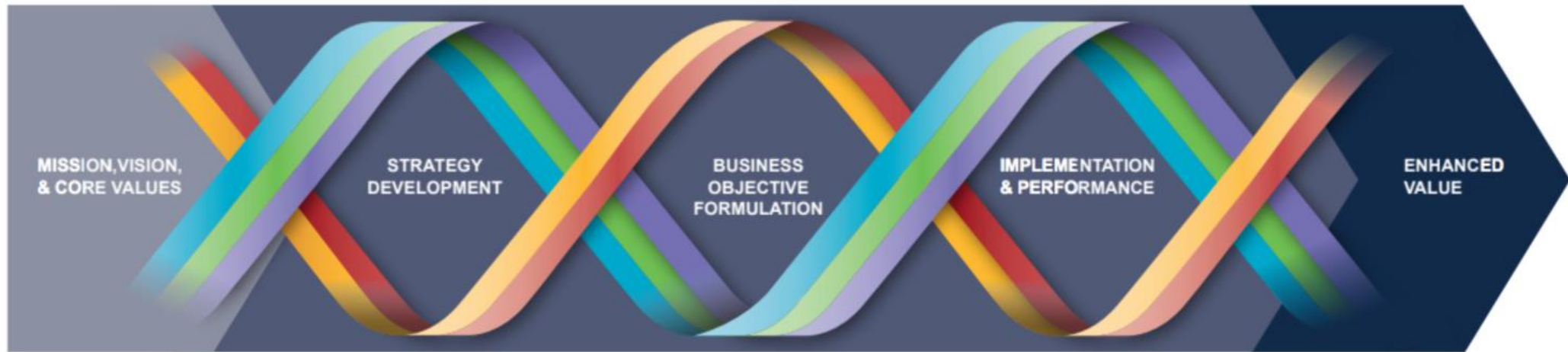


2017年改訂ERMの全体像

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT



**Governance
& Culture**



**Strategy &
Objective-Setting**



Performance



**Review
& Revision**



**Information,
Communication,
& Reporting**

5つの構成要素と20の原則



ガバナンスとカルチャー

1. 取締役会によるリスク監視を行う
2. 業務構造を確立する
3. 望ましいカルチャーを定義づける
4. コアバリューに対するコミットメントを表明する
5. 有能な人材を惹きつけ、育成し、保持する



戦略と目標設定

6. 事業環境を分析する
7. リスク選好を定義する
8. 代替戦略を評価する
9. 事業目標を組み立てる



パフォーマンス

10. リスクを識別する
11. リスクの重大度を評価する
12. リスクの優先順位付けをする
13. リスク対応を実施する
14. ポートフォリオの視点を策定する



レビューと修正

15. 重大な変化を評価する
16. リスクとパフォーマンスをレビューする
17. 全社的リスクマネジメントの改善を追及する



情報、伝達および報告

18. 情報とテクノロジーを有効活用する
19. リスク情報を伝達する
20. リスク、カルチャーおよびパフォーマンスについて報告する

2004年版 ERMモデル

