會報

第669号
2024年6月1日発行

一般社団法人
監査懇話会
編集発行人　太田　剛
https://kansakonwakai.com

第369回監査セミナー

2024年4月4日

演　題：2024 年株主総会に向けての留意点
講　師：日比谷パーク法律事務所　パートナー弁護士　松山　遙氏

第1　はじめに

1．アフターコロナの総会運営

（1）リアル株主総会の縮小と感染対策の実施

昨年（2023 年）５月８日に新型コロナウイルスの感染法上の分類は５類に変更され、新型コロナウイルスの感染対策として短縮化された総会運営をどこまで戻すのかを検討する必要あり。

↓

会場設営・受付体制の見直し
短縮化されたシナリオ・質問数制限等の見直し
おみやげの復活（←これを検討する企業は少ない）

（2）バーチャル株主総会の実施

ここ数年の株主総会では、感染対策としてリアル株主総会を縮小する一方で、バーチャル株主総会の運営に取り組み、株主への情報提供・対話の充実を図ってきた。バーチャル活用の流れは変わらないと考えられる。

▶バーチャルオンリー総会

産業競争力強化法により、上場会社は、会社法の特例として、株主総会を場所の定めのない株主総会（バーチャルオンリー総会）とすることができる旨を定款で定めることができる。

要件を満たせばバーチャルオンリー総会を実施することも可能だが、実施例は少ない（2022 年７月１日～ 2023 年６月 30 日まで：13 社[※1]）。

▶ハイブリッド型バーチャル総会

- 出席型バーチャル総会
- 参加型バーチャル総会

↓

多くの企業で実施しているのは、参加型バーチャル総会

リアル株主総会の場に在所しない株主が、WEB サイト等で配信される中継動画を傍聴したり、事前にコメント・質問できるような工夫を行うもの。

ただし、WEB を通じた株主総会への「出席」を認めるものではなく、議決権行使については書面・電子投票を通じて行う。

2．コーポレートガバナンス・コード等を踏まえた任意開示の充実

CG コードでは、上場会社に対して一定レベルのガバナンス体制の構築や情報開示の充実を求めている。

事業報告・参考書類において、任意の情報開示をどこまで盛り込むべきかを検討する必要あり。

- 経営戦略・経営計画・事業ポートフォリオの基本方針
- 配当・資本政策
- ガバナンス体制（機関設計、取締役会のスキル・マトリックス、社外取締役の独立性・多様性、指名・報酬委員会の役割・権限、報酬体系など）
- サステナビリティ

3．議決権行使助言会社・機関投資家の議決権行使基準の厳格化

スチュワードシップ・コード等により、機関投資家の議決権行使基準の厳格化がより一層進んでおり、会社提案に対する反対票も増加している。

（1）経営トップの取締役選任議案について

①取締役会の独立性

2022 年２月以降、監査役会設置会社でも社外取締役３分の１未満の場合には経営トップに反対（ISS）。

2022 年２月以降、監査役会設置会社で取締役会と監査役会の独立役員の合計人数の割合が３分の１未満かつ独立社外取締役が２名以上いない場合には会長等に反対（グラス・ルイス）。

②取締役会のジェンダー・ダイバーシティ

2023 年２月以降、女性取締役が１名もいない場合には経営トップに反対（ISS）。

2023 年２月以降、プライム市場上場会社で男性以外の役員が 10％以上いない場合には会長等に反対。従前は、ジェンダー･ダイバーシティ方針、将来の目標値設定、取組を明確に説明・開示して

いる場合には、例外的に反対推奨を見送る場合があるとされていたが、2024年2月以降、プライム上場企業には例外の適用はなくなる（グラス・ルイス）。

③政策保有株式の保有状況

2022年2月以降、政策保有株式の過度な保有が認められる場合（純資産の20％以上）には経営トップに反対（ISS）。

2021年2月以降、政策保有株式の過度な保有が認められる場合（純資産の10％以上）には経営トップに反対。ただし、一定の要件を充たす場合には例外的に反対推奨しない（グラス・ルイス）。

④ROEポリシーの復活

資本生産性が低く（＝過去5期平均のROEが5％未満）かつ改善傾向にない（＝直近の会計年度のROEが5％未満）場合には経営トップに反対。

新型コロナウイルスの影響を考慮して適用を停止していたROEポリシーを2024年から復活させる（ISS）。

（2）買収防衛策導入議案について

平時における買収防衛策導入議案に関して、第一段階（形式審査）、第二段階（個別審査）の要件を満たした場合にのみ賛成推奨する。形式審査の要件の1つとして、従前は「総会後の取締役会に占める出席率に問題のない独立社外取締役を2名以上かつ3分の1以上」とされていたが、2024年2月から「過半数」に変更（ISS）。

4．株主提案の増加

株主提案の議案数は、2022年7月1日から2023年6月30日までの定時株主総会において124件（113社）。前年より16件（17社）増加している※2。

株主提案が承認可決された事例も散見されている。

▶具体的にどのような株主提案が出されているのか？

特殊な例としては、電力会社に対する原子力発電に関する定款変更議案や気候変動関連の議案など。

それ以外に多い提案内容は、以下のとおり。

- 役員選任議案
- 株主還元に関する議案（配当、自己株式取得）
- 定款変更議案（役員報酬の個別開示、政策保有株式の売却など）

▶会社提案に対する反対の呼びかけ

アクティビストの活動としては、株主提案の提出以外に、会社提案に対する反対の呼びかけを行うことも考えられる。

第2　株主総会までのスケジュールと準備

1．スケジュール

3月末日	事業年度の末日→決算確定作業へ
4月	会計監査人･監査役へ計算書類（附属明細書含む）の提出 監査役へ事業報告（附属明細書含む）の提出
4月下旬	株主提案権の行使期限（総会の日の8週間前まで）
5月上旬	会計監査人監査報告の提出（計算書類等提出の日から4週間以内）
5月中旬	監査役会監査報告の提出（会計監査人の報告の日から1週間以内）
	決算取締役会 事業報告・計算書類の承認 定時株主総会招集事項の決定 議案の決定
5月下旬	招集通知・電子提供資料等の校了
	電子提供措置の開始〈総会の日の3週間前又は招集通知（アクセス通知）発送日のいずれか早い日から〉
6月上旬	招集通知（アクセス通知）の発送（総会の日の2週間前まで）
	事前質問状の送付期限（総会の日より相当の期間前まで）
6月下旬	定時株主総会

2．監査報告の作成

（1）監査報告の作成

監査役会は、監査役が作成した監査報告に基づき、監査役会監査報告を作成する（会社法施行規則130条、会社計算規則128条）※3。

監査役会の結論は多数決で決せられるが（会社法393条1項）、これらの事項について異なる意見を有する監査役は、当該事項に係る自らの監査役監査報告の内容を監査役会監査報告に付記することができる（規則130条2項、会社計算規則128条2項）。

監査役は独任制であるため、監査等委員・監査委員にも同様の権利が認められている。

↓

監査報告を作成する場合には、監査役会は、1回以上、会議を開催する方法又は情報の送受信により同時

に意見の交換をすることができる方法により監査役会監査報告の内容を審議しなければならない（規則130条３項、会社計算規則128条３項）。

もともと監査役会では決議の省略（書面決議）は認められていないのであるが、監査報告作成の場面については特に審議の機会を設けるべき点を明文化したものである。

（２）会計監査に係る記載事項

会計監査に関しては、会計の専門家である会計監査人がまず監査を実施し、その報告を受けた上で監査役が監査を行い、それをまとめて監査役会で監査報告を作成する（会計監査人監査を前提とした監査）。

KAMに関する協議の状況について記載する例もあり。

▶会計監査人の会計監査報告

✓会計監査人の監査の方法及びその内容（会社計算規則126条１項１号）

✓計算関係書類が会社の財産・損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているかどうかに関する意見（２号）

→無限定適正意見
除外事項を付した限定適正意見
不適正意見

✓２号の意見がないときはその旨及びその理由（３号）

→会計監査人が意見を表明するための合理的な基礎が得られなかったと判断した場合には意見が表明されない。例としては、重要な監査手続を実施できなかったとき、将来の帰結が予測し得ない事象又は状況について財務諸表に与える影響が複合的かつ多岐にわたるとき、継続企業の前提に重要な疑義を抱かせる事象又は状況が存在し、経営者がその疑義を解消させるための合理的な経営計画等を呈示しないとき、など。

✓継続企業の前提に関する注記に係る事項（４号）

✓２号の意見があるときは、事業報告・附属明細書の内容と計算関係書類の内容又は会計監査人が監査の過程で得た知識との間の重要な相違等について、報告すべき事項の有無及び報告すべき事項があるときはその内容（５号）

✓追記情報（６号）

→会計方針の変更
重要な偶発事象
重要な後発事象

✓会計監査報告を作成した日（７号）

▶監査役・監査役会等の会計監査報告（会社計算規則127条～129条）

✓監査役の監査の方法及びその内容（１号）

✓会計監査人の監査の方法又は結果を相当でないと認めたときは、その旨・その理由（２号）

→会計監査人の適格性、監査手続、監査計画、監査実施状況、監査役監査との整合性等を考慮して、方法及び内容（監査結果）の相当性を判断する。

✓重要な後発事象（３号）

✓会計監査人の職務の遂行が適正に実施されることを確保するための体制に関する事項（４号）

→CGコードで会計監査人評価基準を策定することが求められている。当該基準に従って会計監査人の独立性に関する内規、監査の品質管理のための社内体制等を確認する必要あり。

✓監査のため必要な調査ができなかったときは、その旨・その理由（５号）

→監査の信頼性の限界についての注意喚起であり、これによって社内の協力を得やすくする効果が期待される。

✓監査報告を作成した日（６号）

（３）業務監査に係る記載事項

業務監査に関しては、監査役が監査を行い、それをまとめて監査役会で監査報告を作成する。

▶監査役・監査役会等の業務監査報告（規則129条～131条）

✓業務監査の方法及び内容（１号）

✓事業報告・附属明細書が法令・定款に従い会社の状況を正しく示しているかどうかについての意見（２号）

→会社法施行規則の改正により、事業報告・参考書類における記載事項が増えていることに注意（後述）。

✓取締役の職務の遂行に関し不正の行為又は法令・定款に違反する重大な事実があったときは、その事実（３号）

→取締役が関与する不祥事が起きた場合にはここで指摘する。ただし、「重大な事実」なので、重大性の判断基準を検討する必要あり。

✓監査のため必要な調査ができなかったときは、その旨・その理由（４号）

✓大会社における「会社の業務の適正を確保するための体制」の整備についての決定・運用等の記載があるときはそれに対する意見（５号）

→内部統制システムの決定概要だけでなく、運用状況の相当性についてもチェックする必要あり。
従業員による不祥事が起きた場合には、内部統制システムに不備がなかったかどうかを検討し、ここで指摘する必要あり。

✓親会社との取引（個別注記表において注記を要するもの）について、会社の利益を害さないように留意した事項等の記載があるときはそれに対する意見（６号）

→親会社取引の相当性については、取締役会・社外取締役だけでなく、監査役も検討する必要あり。

✓会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針が事業報告の内容となっているときは当該事項についての意見（６号）
✓監査報告を作成した日（７号）

（４）非常時対応

▶無限定適正意見とならなかった場合

会計監査人設置会社において、会計監査人から無限定適正意見があり、監査役から会計監査人の監査の方法又は結果の相当性に異議が出なかった場合には、計算書類を報告事項とすることができる（会社法 439 条）。

↓

✓仮に万一、会計監査人から無限定適正意見がとれなかった場合、監査役の誰かから相当性に異議が出された場合には、計算書類を決議事項として付議しなければならない。
✓株主総会までに無限定適正意見がとれない（＝間に合わない）場合には、株主総会を延期又は継続会として、改めて計算書類の報告（決議）を行わなければならなくなる。

↓

非常事態であり、監査役・経営陣ともになるべく早く会計監査人から意見がとれるように準備を進める必要あり。

▶当該事業年度において不祥事が起きた場合

✓役員による不祥事の場合
→監査役は、「取締役の職務の執行に関し不正の行為又は法令・定款に違反する重大な事実があったときはその事実」を監査報告に記載しなければならない。
当該不祥事が「重大」かどうかを判断し、記載するかどうかを検討しなければならない。仮に「重大」でないとして監査報告に記載しなかったとしても、事業報告における「当該事業年度における事業の経過及び成果」あるいは「対処すべき課題」、あるいは、社外監査役の不祥事対応として何らかのコメントを記載する例もある。

✓従業員による不祥事
→監査役は、「会社の業務の適正を確保するための体制」の整備についての取締役会決議の内容及び運用の相当性について監査報告に記載しなければならない。
当該不祥事が発生したことにより内部統制システムの決定・運用が相当だったのかどうかが問題となるため、この相当性についての記載をどうすべきか検討する必要あり。仮に内部統制システムの決定・運用は相当だったとして監査報告に記載しなかったとしても、上記と同様、事業報告にて何らかのコメントを記載する例もある。

３．招集決定までに検討しておくべき事項

（１）会計監査人の評価・再任の是非

▶監査役会で会計監査人の選任・解任・不再任議案を決定し（会社法 344 条１項）、当該候補者を会計監査人候補者とした理由を開示しなければならない（規則 81 条２号）。
会計監査人の報酬等の額についても、監査役会が同意した理由について開示しなければならない（規則 126 条２号）。

▶監査役は外部会計監査人候補を適切に選定・評価するための基準を策定すべきである（CG コード補充原則 3-2 ①）。

↓

監査役会としては､株主総会の招集決定までの間に、当該会計監査人を評価基準に従って評価し、不再任とする必要がないかどうかを検討する必要がある。
会計監査人から監査結果の報告を受けるだけでなく、ガバナンス状況等についても報告を受けて確認するほか、会社の経理部（会計監査を受ける側）等にも監査の状況・問題点の有無を確認して、会計監査人の再任の是非を検討すべき。
会計監査人による非保証業務についても確認・同意等を行う必要がある。

（２）内部監査部門における運用状況の評価

▶大会社は、内部統制システムの決定の概要だけでなく、運用状況も事業報告で開示しなければならない（規則 118 条２号）。

▶監査役は、内部統制システムの決定・運用が相当かどうかにつき意見がある場合には監査報告で記載しなければならない（規則 129 条１項５号）。

↓

監査役会は、内部監査部と連携し、当該事業年度における内部監査の実績・結果の報告を受け、内部統制の運用状況を確認しておくことが重要となる。
監査委員会・監査等委員会の場合には、内部統制システムを通じた組織監査が想定されており、内部監査部門の監査状況をモニタリングする必要あり。

（３）指名・報酬の決定プロセスの相当性（監査等委員会の場合）

監査等委員会設置会社では、監査等委員会は、監査等委員以外の取締役の指名・報酬についての意見を決定しなければならない（会社法 399 条の２第３項３号）。

↓

株主総会の招集決定において取締役選任議案が承認されるのに先立ち、監査等委員会において、取締役候補者の指定に係る方針・プロセスが適切だったのかどうかを確認し、監査等委員会としての意見について協議しておく必要がある。

↓

どのようにして指名の方針・プロセスを確認するべきか？

任意の指名委員会において、当該委員会における審議のプロセスやどのような協議がなされたのかを確認する。

（4）監査役選任議案への同意

▶株主総会に監査役選任議案を提出するには、監査役会の同意を得なければならない（会社法 343 条 1 項）。

▶監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に財務・会計に関する十分な知見を有している者が 1 名以上選任されるべきとされている（CG コード原則 4-11）。

▶機関投資家の中には、社外役員の独立性を判断するための要素として任期の上限を設けるところがある。

↓

社外監査役の任期に上限（2 期あるいは 3 期）を設けるべきかどうか。

社外監査役に求める経験・知見を含め、監査役のスキル・マトリックスを検討しておく必要はないか。

常勤監査役・社外監査役のサクセッションについて、指名委員会又は監査役会はどのように関与すべきか。・・・などの点を検討しておく必要あり。

4．株主提案が出された場合の留意点

（1）要件の確認

まずは株主提案の要件（株式保有要件、提案権の行使期限、個別株主通知、株式取扱規則等に定める手続など）を満たしているかどうかを確認する。

▶株式保有要件

総株主の議決権の 100 分の 1 以上又は 300 個以上の議決権を 6 ヶ月前から引き続き保有する株主が、株主提案をすることができる。

複数の株主が集まって要件を充たすことも可能。

▶提案権の行使期限

株主総会の日の 8 週間前までに提案権を行使しなければならない。

行使期限が過ぎて到達した株主提案については、翌年採り上げる必要があるかどうかを確認する。

▶個別株主通知

株主提案権は少数株主権（振替法 154 条 2 項）に該当するため、提案権を行使するのに先立ち、個別株主通知が必要。

▶株式取扱規則等に定める手続

各社の株式取扱規則等において所定の手続を定めていることが多い（書面を要するかどうか、提案理由の文字制限など）。

（2）提案数の確認

令和元年改正会社法により、取締役会設置会社においては、株主提案の数が 10 を超えるときは、10 を超える部分の議案について株主提案（議案要領の通知請求）ができないこととされた（会社法 305 条 4 項）。

ただし、取締役選任・解任議案等については候補者の数にかかわらず、1 の議案とみなされる。

↓

拒否できる議案については、株主が定めた優先順位がある場合にはそれに従い、ない場合には取締役が定めることとなる。

（3）拒絶事由・濫用

▶株主提案が次の事由に該当する場合には、提案を拒絶できる。

✓法令・定款に違反する場合

✓実質的に同一の議案につき株主総会において総株主の議決権の 10 分の 1 以上の賛成を得られなかった日から 3 年を経過していない場合

▶以下の場合には、提案権の濫用であるとして拒絶できる可能性あり。

株主提案といえども、これを濫用することが許されないことは当然であって、その行使が、主として当該株主の私怨を晴らし、あるいは特定の個人や会社を困惑させるなど、正当な株主提案権の行使とは認められないような目的に出たものである場合には、株主提案権の行使は権利の濫用として許されない（東京高決平成 24 年 5 月 31 日など）。

↓

ただし、実際に濫用と認められるかどうかは難しい。

（4）提案株主による補足説明等

▶補足説明

提案株主が総会当日に来場して提案理由等の補足説明を希望した場合には、提案株主による補足説明を認めるのが通例である。

↓

仮に感染対策として総会の短時間化を図る場合でも、提案株主の補足説明の機会を一切拒否するのは後のトラブルにつながるリスクあり。

ただし、補足説明については、合理的な時間の範囲で行うよう、議長から指示すべきである。

▶株主提案に係る質疑応答

株主提案に係る議案について質問が出た場合、会社で答えられる質問については会社が、提案株主でないと答えられない質問については提案株主を指名して回答されるのが通例である。

↓

仮に感染対策として総会の短時間化を図る場合で

も、株主提案に係る質疑応答の機会は設ける必要がある。
ただし、提案株主による回答については、合理的な時間の範囲にとどめるよう、議長から指示すべきである。

第３　株主総会の招集手続・総会当日の対応

１．株主総会の招集手続

（１）株主総会の招集決定

取締役は、株主総会を招集する場合には、①株主総会の日時・場所、②株主総会の目的事項、③書面投票制度を採用するときはその旨、④電子投票制度を採用するときはその旨、⑤その他法務省令（規則 63 条）で定める事項、を定めなければならない（会社法 298 条１項）。

▶株主総会の日時
定款の基準日の有効期限内（３ヶ月以内）であれば、会社が決定することができる。
CG コードで、株主との建設的な対話の充実・情報提供等の観点から、総会開催日につき適切に設定すべきとされている。

▶開催場所
特段の制限なし（本店所在地・隣接地でなくてもよい）。
ただし、前年の日時・場所と著しく離れている場合には、その日時・場所を決定した理由を開示する必要あり（規則 63 条１号、２号）。
↓
コロナウイルス対応･バーチャル総会の実施により、来場者数は減少傾向にあり、会場の変更（ホテル等の大会場が必要かどうか）も検討する必要あり。
場所を定めないこと（バーチャルオンリー総会）も要件を満たせば可能。

▶書面投票・電子投票を採用するときはその旨
株主数が 1000 人以上の会社は書面投票制度を採用する必要あり（会社法 298 条２項）。
特定の時をもって書面投票・電子投票の期限とするときは、その特定の時を定める必要あり（規則 63 条３号ロ・ハ）。

▶代理人による議決権行使の方法
会社は、代理人による議決権行使の方法を定めることができる（会社法 298 条１項、規則 63 条５号）。
定款で代理人資格・員数を「当社株主１名」と定めている例が多い。
↓
CG コードでは、信託銀行等の名義で株式を保有する機関投資家等が株主総会での議決権行使を希望した場合の対応について検討するよう求めている。
株懇から公表されている「グローバルな機関投資家等の株主総会への出席に関するガイドライン」等を参照しながら、当社における対応方針を検討しておく必要がある。
総会の傍聴は認めるが、発言は許可しないという対応をする例が多い。

▶書面交付請求に基づく交付書面から省略する事項
電子提供制度の下でも、議決権行使基準日までに書面交付請求をした株主に対しては、電子提供措置事項を記載した書面をアクセス通知に同封して送付しなければならない（会社法 325 条の５第２項）。
↓
定款の定めがある場合には、交付書面から、電子提供措置事項の一部を省略することができる（会社法 325 条の５第３項）。ほとんどの上場会社では、昨年総会で当該定款変更を実施済み。
当該定款の定めに基づき、株主総会参考書類に記載すべき事項のうち交付書面から省略する事項については、取締役会で決定する（規則 63 条３号ト）。
↓
ここで交付書面から省略する事項とは、令和元年改正会社法以前の WEB 開示に該当する。しかし、省略できる範囲は従前より拡大しているため、どの範囲の情報を省略するのかについても検討する必要あり。

▶バーチャル総会の実施（参加型）
株主総会の動画配信の方法（ライブ配信･事後配信）、配信の対象（株主限定・一般公開）のほか、株主からの事前質問・コメントを受け付けるのかどうか、受け付ける場合の回答方法などを検討する必要あり。

（２）電子提供措置の実施

電子提供措置は、株主総会の日の３週間前の日又は招集通知（アクセス通知）発送日のいずれか早い日から開始しなければならない（会社法 325 条の３）。
さらに、上場規則により、株主総会の日の３週間前の日よりも前に電子提供措置をとるべき努力義務が定められている。
↓
通信障害等により電子提供措置が「中断」された場合に備え、複数のウェブサイトにおいて電子提供措置をとることも考えられる。
自社の HP のほか、東証サイト（東証上場会社情報サービス）を指定することが想定される。

（３）招集通知（アクセス通知）の発送

招集通知（アクセス通知）の記載事項は、以下のとおり（会社法 325 条の４第２項、規則 95 条の３第１項１号）。
- 株主総会の日時及び場所
- 株主総会の目的である事項（議題）
- 株主総会に出席しない株主が書面投票・電子投票が

できることとするときは、その旨
• 電子提供措置をとっている旨
• 電子提供措置をとっているウェブサイトの URL その他の株主が電子提供措置事項の内容を閲覧するために必要な事項

↓

招集通知（アクセス通知）に議案などの参考となる情報を付加して送付することも可能。

当面の間は議決権行使書面を送付して書面投票を求める実務となるため、特に議決権行使比率の向上を目指す場合には、株主総会参考書類及び議案のサマリー等を添付して送付することが考えられる。

↓

追加的な任意の情報提供として、どの範囲の情報を記載した書面を送付するべきか？

昨年総会では、電子提供制度の初年度であることから、「フルセットデリバリー」を行う企業も相当数にのぼっていた。

2024 年の定時株主総会では「フルセットデリバリー」を改め、どこまで情報提供すべきかを検討する必要がある。

2．総会当日の想定問答

監査役も会社役員として説明義務を負う。近年では、監査役・社外監査役を名指しした質問も散見される。

質問された場合には、丁寧に回答するのが原則だが、質問内容によっては回答してはいけない事項もあり、注意が必要。

（1）回答してはいけない事項

▶企業秘密に関わる事項

基本的には、決算説明会等で開示済みの事項はコメントし、それ以外は慎重に対応する。

▶第三者との契約違反になる事項

他社との業務提携の内容など守秘義務違反となり得る事項については、回答しない。

▶他社への非難・中傷ととられかねない事項

他社との業績比較、他社を例とした不祥事対応など、他社に関わる質問については、慎重に回答する。

（2）回答すべきかどうか悩ましい事項

▶子会社に関する質問にどこまで回答するか

子会社に関する質問については、連結に影響があるとはいえ他社に関する事項であり、どこまで回答するべきかの判断が難しい（特に、子会社で不祥事があった場合、子会社の業績が低迷している場合など）。

✓会社法改正を受けて子会社管理の重要性が指摘されており、企業集団における内部統制システムについても重要性が高まっているため、子会社の内部統制システムに関する質問に対してはある程度具体的に回答する必要がある。

✓特定の子会社の不祥事により連結決算に影響が出ている場合には、当該不祥事に関して質問が出る可能性が高い。

事実関係・再発防止策につきどのような報告を受けているのか、子会社役員の責任をどう考えているのかなどの点については、親会社（大株主）としてきちんと回答する必要がある。

▶不確定な将来の事項を質問された場合にどう回答するか

将来の業績予想・事業再開の見通しなど、未公表の重要事実を開示してしまうリスクがある。未公表の事実かどうか、既に開示・リリース済みの事実かどうかを確認しておく必要あり。

回答担当役員が複数にわたる場合、回答が異なることがないよう、回答内容をあらかじめ統一しておくべき。

（3）社外監査役への質問

ここ数年、社外取締役・社外監査役への質問も増加傾向にあり、実際に社外役員に回答させる例も散見される。

↓

▶社外取締役が監査委員会・監査等委員会の委員長を務めている場合

当該委員会の活動状況などを質問されたのに対し、委員長を差し置いて社内出身の委員が回答するのは不自然。委員長から回答してもらうべき。

▶独立社外の立場からの意見を求められた場合

質問内容によっては議長判断で適任者を指名すればよく、必ずしも社外役員を指名しなくてもよい。しかし、社外役員を入れてガバナンス・コンプライアンスの強化を図っている以上、社外役員から回答してもらった方が印象が良い。社内取締役・監査役が回答した後でもよいので、社外役員から回答することを検討すべき。

↓

社外取締役・社外監査役にも回答してもらう場合には、社外取締役・社外監査役用の想定問答を準備し、どのような質問が来たら回答者を誰にするのかを取り決めておく必要あり。

社外取締役・社外監査役に総会リハーサルに出席してもらう例もある。

※ 1.旬刊商事法務 2344 号『株主総会白書 2023 年版』35 頁
2.旬刊商事法務 2344 号『株主総会白書 2023 年版』20 頁
3.以下、会社法施行規則を単に「規則」と表記し、会社計算規則は「会社計算規則」と表記する。

（本要旨は講師の松山遙先生からご寄稿いただきました）

第808回講演会

2024年4月5日

演　題：『源氏物語』の時代～大河ドラマ「光る君へ」の歴史背景
講　師：京都先端科学大学人文学部　教授　山本 淳子氏

今年の大河ドラマが「光る君へ」ということで、『源氏物語』の作者である紫式部が主人公となりました。現時点のドラマの展開は、吉高由里子さん演ずる紫式部と柄本佑さんの藤原道長の若き日の恋愛が中心になっているようです。最初に申しておきますがそれはございません。二人は幼馴染みではなかったと思います。このあとドラマは、史実としての平安時代中期の政治劇を描いていくことになり、残念ながら源氏物語は出て来ないのだそうです。

このように、創作がたくさん入っている大河ドラマですが、紫式部は道長との身分違いの恋に悩んでいて、道長にはこの矛盾を抱えた社会、民が置き去りにされ貴族たちが私腹を肥やす社会を糺してほしいと思っています。そして紫式部はこの世の中に対して自分に何ができるのかを考えていきたいと言っている、と描かれています。私は、自分自身の紫式部研究から、これは事実だったのではないかと思っています。今日はそういう観点から、紫式部の思いそして道長の魂胆、その中で誕生した源氏物語、というお話をさせていただきます。

紫式部の書いた源氏物語が、当時の最高権力者・藤原道長の後援による作品であることはよく知られています。源氏物語は、今の400字詰原稿用紙でいうと、改行を考慮せずに数えても清書だけで2300枚以上という長大なものです。当時、紙は大変高価ですから手に入れるには財力が必要です。短編だったらそれなりの財力でもいいのですが、源氏物語のような大長編になると、最高権力者・道長クラスの人の資本提供が必要になるわけです。ですから、道長は自分の財力を源氏物語につぎ込んだ。逆に言えば、源氏物語は彼にとってそれだけの理由がある作品だったということになるわけです。道長はなぜ源氏物語を後援したのか、また作者の紫式部はこの物語で何を伝えようとしたのか。それは背景となった歴史的事実から出てきた、と私は考えています。

一、『源氏物語』、繰り返されるパターンと主題

「いずれの御時にか、女御、更衣あまた候ひける中に、いとやむごとなき際にはあらぬが、すぐれて時めきたまふ、ありけり。」

これで源氏物語が始まるわけですが、当時の読者としてはこの始まり方に驚いたと思います。大意は「どの帝の御世であったか。女御・更衣などきさきが居並ぶ中に、そう最高の家柄ではなくて、抜きんでてご寵愛を受けている方がいた」と、なります。

后にもランキングがあり女御は高い位の后です。更衣はもともとは天皇の着替え係をしていた女官の呼び名ですから、更衣の方がランクは下なのです。当時、天皇はたくさんの后を持つということが強制されていました。天皇家を継続させなくてはいけない、后に必ずや男子を産ませなくてはいけないからです。そうした后の中でも誰にでも子供を産ませればいいというわけではありません。男の子が生まれ天皇になった時に安定的な政権を築ける天皇を産んでくれる后と一晩でも多く夜を過ごす、ということが天皇には課せられていた義務だったのです。もし桐壺更衣のような「いとやむごとなき際にはあらぬ」后との間にばかり子供が産まれてしまうと、その子が即位した時には後見してくれる人、后の実家が弱小で反対派がたくさん現れて、その天皇は潰されてしまうかもしれません。簡単に国家の危機が訪れるわけですから、天皇は自分の次の代に安定政権を築くため、自分の好き嫌いではなく実家の権力が強大な后から順番に愛さなくてはいけない、というのが当時のルールだったわけです。天皇にとって結婚というのは、一番大切な公務あるいは政治的業務であるといっていい。ところが、源氏物語の天皇はそうではない。女御も更衣も数多いるのですが、彼が愛したのは「そう高い家柄ではない」后であったわけです。つまり、自分の私情（愛）を割り切って次の子供を作ることに励まなくてはいけない、特殊な状況にあった平安時代の天皇が、それにもかかわらず私情純愛を優先させてしまったという、とてもロマンチックな話から始まるのが源氏物語なのです。

このような話が源氏物語にとって重要であるということを、藤原克己・東京大学名誉教授が４つのパターンに分類しています。

①女はもと高貴な血筋であるが、親が亡くなるなど後見もなく不安定な境遇にある。
②男は、そのような境遇にある女に、世俗的な利害打算から自由な純愛を流露させる（山本註、愛情を表す）。
③女も、そのような男の愛情が胸にしみていながら、しかしその男の愛情以外にすがるもののない境遇にあるだけに、いっそう深刻な愛の不安を経験しつつ、ついに亡くなってしまう。しかし最後に、自分も愛情を示す。
④あとに残された男は、女の面影を恋い慕いつつ、尽きることのない悲しみにくれ惑う。

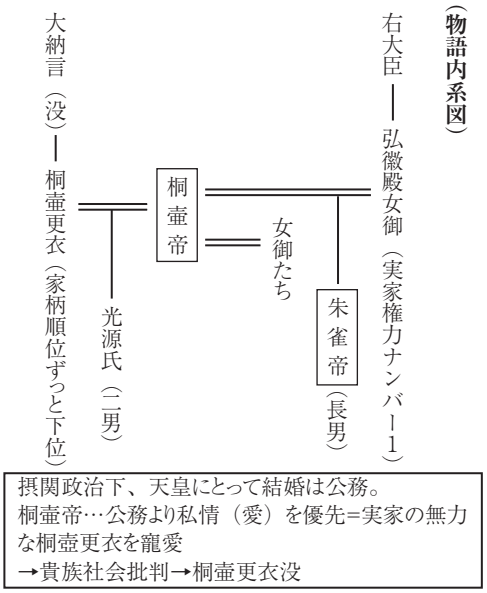
このような①から④までのパターンが源氏物語の冒頭にも描かれているわけです。

帝に愛された桐壺更衣はやがて光源氏を産むのですが、結局はストレスによって若くして亡くなってしまい、後に残された帝は悲しみにくれ惑います。光源氏自身も身分の相対的に高くない人を愛しました。宇治

十帖で、光源氏の息子・薫が愛した女性もそういう人でした。源氏物語にとって、身分違いの女性を愛してしまう、そのために彼女が死に、男は残されて悲しむ、というのは作者･紫式部が繰り返し追求したパターン･主題だったわけです。

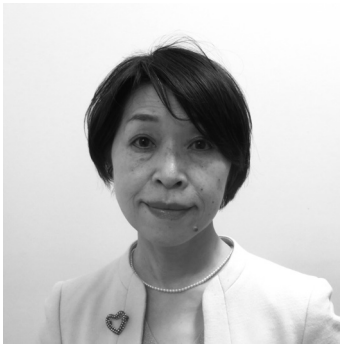
ここからは、これが史実であったというお話をさせていただきます。

二、『源氏物語』の光源氏の母・桐壺更衣は実話か



系図をご覧下さい。源氏物語の桐壺帝には右大臣という権力者の娘･弘徽殿女御（こきでんのにょうご）という女御がおりました。この后が実家権力ナンバーワンです。桐壺帝が皇太子時代に一番先に結婚して長男も作った后です。桐壺更衣の父親は大臣の下の大納言なのですけれど、父親は亡くなっており家柄順位はずっと下で、実家は無力です。そこに光源氏が生まれます。

源氏物語の時代、この頃の天皇は一条天皇といい、彼の母親の父は右大臣・藤原兼家で、自分自身が最高権力を手に入れるため７歳の孫を幼い天皇として即位させたわけです。この頃は摂関政治といい、摂政と関



白という２つの役職がありました。うち、政治の全権を握るのが摂政です。それは天皇が小さい子供で字も読めなかったり病気で判断能力が十分でなかったりして、政（まつりごと）をできない時に立てられるのが摂政だからです。一方、天皇に助言をする役が関白です。

つまり、大臣が自分で権力を欲しいままにするには、孫が小さい時に天皇に即位させる必要があったのです。藤原兼家はそれを成し遂げ摂政になったわけです。それが一条天皇です。兼家はやがて西暦 990 年に長男・道隆の娘・定子を一条天皇にお輿入れさせ、自分の持っていた全権を道隆に禅譲した後に亡くなります。

一条天皇は最初に結婚したのが定子でした。結婚から５年経った 995 年、父の道隆が糖尿病で若死にしてしまいます。そこから定子の家（中関白家）は傾いていく。ところが一条天皇は家が傾いた定子を一途に愛する。そこで源氏物語の冒頭部のようなことが持ち上がってしまうわけです。

やがて一条天皇は他にも后を持つことになります。その一人が道隆に代わって最高権力者となった道長の娘・彰子です。しかし一条天皇は、道長の娘・彰子よりも定子のことを愛し続けた。定子の家は一家没落し、定子は一条天皇と婚姻関係にあることを貴族たちから批判され、針の筵のような生き方をするわけです。源氏物語でも桐壺更衣が愛され過ぎるということでいじめられます。定子も貴族社会からいじめを受けてどんどんストレスが増していくわけです。そうした中で定子は 999 年に皇子を出産します。これは桐壺更衣が光源氏を産んだのと同じです。定子は、皇子を産んだ翌年に亡くなってしまいます。これも、桐壺更衣が光源氏が三歳という幼い時に亡くなってしまうのと同じ形なのです。

定子には後ろ盾がなく一条天皇だけが味方であって、そのためにいじめられ最終的には子供たちを残して亡くなった。つまり定子の「一家没落」後の人生は、まさに桐壺更衣の人生であったわけです。そうなると源氏物語との前後関係はどうなのかということが気にかかります。

定子が亡くなったのが 1000 年 12 月で、翌年の４月に紫式部は夫を亡くします。彼が女の子一人を残して急死し、紫式部は人生観が変わるくらいの悲しみに暮れます。ここから紫式部は引きこもりつつ、人生への

深い思いをいたす人間になっていくわけです。そして紫式部は、この引きこもりの中で気晴らしにと考え、家で原・源氏物語を書き始めます。この原・源氏物語を執筆したことで、やがてアマチュア小説家・紫式部が藤原道長に抜擢されて、彰子の女房としてやって来ることになり、道長の支援で源氏物語が長編となっていくのです。

三、藤原道長は、なぜ『源氏物語』を支援したのか？

それでは、藤原道長がなぜ源氏物語を支援したのか。また紫式部はどう考えて、この源氏物語を書き綴っていったのかを考えてみます。

当時の状況を①から④まで挙げてみました。

①藤原道長は怨霊を体験して恐怖におののいていました。これは実際のことで、藤原行成が書いた日記『権記』に出てきます。行成は一条天皇の秘書官、蔵人で、その長官として蔵人頭をしていた人物なので、行成の日記からは一条天皇側の動向が詳細に分かります。

1000 年 12 月 16 日に定子は出産して亡くなったのですが、定子は天皇の正妻なので一条天皇は国葬をしたいと即座に言います。ついては最高権力者の道長を呼べと行成に言うのですが、道長は家に帰っていて出て来られません。実は家で、女官に取り憑いた怨霊に襲われていたのです。襲われた道長自身の証言を行成が書き残しています。道長は「怨霊は長兄道隆のようであったし、次兄道兼の言葉にも似ていた」と言っています。道長は、自分が政権を取って頂点にいることに対して常に、二人の兄たちがいるべきだったのに亡くなってしまい怨霊になった、という恐怖心を持っていたわけです。平安時代の人にはこれが現実でした。道長としては、定子が亡くなったという一報を受け、「今日、自分のところに怨霊が来るんじゃないか」と疑心暗鬼でいます。その心のバイアスが、女官の暴力的な行動を怨霊と解釈することに結びついたと思われます。道長は自分の問題として定子の魂を鎮め慰めなくてはいけない、と思っているわけです。

②貴族層は、罪悪感から定子に一転同情しました。道長の腰巾着のような貴族たちは、定子の生前には彼女をいじめたのですが、死後は罪悪感を覚え、定子が亡くなった日から「実は定子様は本当は尼さんを辞めていた」と日記に書くなど、定子に一転同情しています。

さらに③若者層は、無常観から連鎖的出家、をしました。一条天皇が 21 歳、定子が 24 歳なのですが、同じような年齢の若者たちは、大人層の権力の世界に厭世観を感じ、手に手を取って出家するのです。これは定子が亡くなったすぐ後にもありましたし、定子の四十九日の時にも出家騒動が起きました。

そして④一条天皇の定子への追慕、が続くのです。『後拾遺集』に 採用された和歌があります。歌の前に、「長保二年十二月に皇后宮うせさせ給ひて、葬送の夜、雪の降りて侍りければ遣はしける」
とあります。大意は「定子が亡くなって、葬送の夜、雪が降っていたので詠みおくった歌」ということで、一条天皇の歌が続きます。

「野辺までに心ひとつは通へども　我がみゆきとは知らずやあるらん」

大意は、「定子、あなたが運ばれた鳥辺野の墓地まで、天皇である私はついて行くことができない。でも心だけは一緒だ、傍にいるよ。あなたを包む深雪（みゆき）は、帝である私の外出を言う御幸（みゆき）なのだ。だがあなたは、もうそれさえ分からないで眠っているのだね」というものです。

これを 21 歳の若者が読んだわけです。どれだけ一条天皇が定子を愛していたのか、そして彼女を失った苦しみ悲しみがどれだけ深かったか、ということがこの一首を読むだけでも伝わってこようというものです。

このように定子の死は、貴族社会のそれぞれの立場の人に、それぞれの傷つきを残したわけです。そこに現れるのが、定子の女房だった清少納言が書いた『枕草子』です。枕草子には定子を美化した回想が記されています。しかし、定子の不遇や死については、ほとんど記されていません。これが道長に握りつぶされたり焼かれたり排斥されなかったのは、道長も定子が少しでも鎮魂されてくれればいいと思っていたからです。暗い世相も癒されたことでしょう。

しかし道長は、この枕草子だけでは不足だと考えていたと思います。一条天皇が定子ばかりを思っていて、全く娘・彰子に振り向こうとしないからです。彰子は 999 年に入内したので、紫式部がやって来るまでに 6 年が経ち、18 歳になっていますけれど 1 回も妊娠していないのです。息子は定子の産んだ長男だけでいいと、彰子のほうを振り向こうとしなかった。これは道長にとっては良くない事態です。道長は、定子が残した長男・敦康親王を彰子に引き取らせて育てさせます。こうしてとりあえず後継者を確保したものの、やはり自分の血を分けた孫が欲しい。なんとかして彰子と一条天皇が仲良くなってくれないものか、と考えたと思います。枕草子だけでなく、自前の何か彰子を応援するようないい文学作品でもないか。この事態が 1005 年 の紫式部の雇入れにつながったと思います。

清水婦久子・帝塚山大学教授は、「桐壺巻の役割の一つは、亡くなった人の鎮魂であったと思う。史実をモデルにしたというより、むしろ天皇をなぐさめる意図で、よく似た境遇の主人公を作ったのだろう」と、言われています。「哀傷・鎮魂の物語を作れば、愛する后を亡くした天皇を慰めることと同時に、天皇の悲しみを理解できる若い后を育てることもできる」というのが清水教授の解釈です。

四、紫式部はなぜ『源氏物語』に定子を登場させたのか?

では紫式部はなぜ源氏物語に定子を登場させたのか。源氏物語には桐壺更衣のモデルとして楊貴妃とい

う人が登場します。この実在の人物を記した白楽天の『長恨歌』は、玄宗皇帝が楊貴妃を見初め二人は愛し合ったというロマンチックな詩です。でも玄宗皇帝が彼女を愛し過ぎたため政治を疎かにし、安禄山の乱が起きて中国は内戦状態になってしまった。結局、玄宗皇帝は楊貴妃を処罰し殺さざる得なくなるのです。詩の後半は、楊貴妃を追慕する玄宗皇帝が天上界まで幻術師を派遣して彼女と言葉を交わす、というファンタジーになっています。

この長恨歌には白楽天の友人が書いた『長恨歌伝』という解説がついていて、「白楽天は長恨歌をロマンチックなだけではなく、一方で、傾城（けいせい）つまり美人が増長することがないようにし、秩序の乱れを未然に防ぎ、将来の戒めにしようとした」と、書かれています。この解説は長恨歌の前に付いているので、長恨歌を読む時には必ずセットにして読むもので、日本に輸入された時にも前に付いています。

紫式部はこの長恨歌伝を読んで、傾城と皇帝への批判という儒教的な意図を理解したのでしょう。国家の政治をいかにして安定させるかというのが儒教ですので、美女というものがむしろ国家を滅ぼすこともあると長恨歌伝が言っている、ということを紫式部は理解しているわけです。彼女は父親が漢学の学者であったので、門前の小僧的に本格的な漢学を知っているのです。

そこから紫式部は、定子は国を滅ぼす傾城（＝美女）だったのではないか、と疑問を持つわけです。実際、定子は貴族にいじめられていた時に、則天武后のような悪女にも喩えられ批判されていました。例えば権記には、道長の腰巾着の男がやって来て「内裏が火事になったのは一回出家した人が天皇の后を続けてるからだ。中国では則天武后という人の例がある」と言った、と書かれています。また、定子は生前、国家のために有害な后と非難されていたとも記されています。天皇家は国家神道を信奉していて神事を務めなくてはいけないのですが、定子は996年の長徳の政変で、自分の兄と弟が流刑となり「没落」したのを目の当たりにし出家しており、后として復帰しても神事は行っていないのです。権記では、「この人は后として復帰したから税金からお金をもらっていますが、それは全て天皇の温情にすがっているだけで、国のために何もしてくれていません」と、藤原行成が天皇に言っています。つまり、定子には国家を混乱させるようなマイナスの面もあった。でも枕草子にはそれは書いていない。それでいいのかということです。

では、紫式部の方法はどうだったのか。紫式部は現実的な人です。そして自分の人生も悲しいことばかりですが、この現実から目を背けてはいけないという気持ちになっています。定子事件はロマンチックなだけではなかった。私たちは今それに向き合わなければいけないのだというテーマが、桐壺巻に込めた紫式部の思いでもあるわけです。

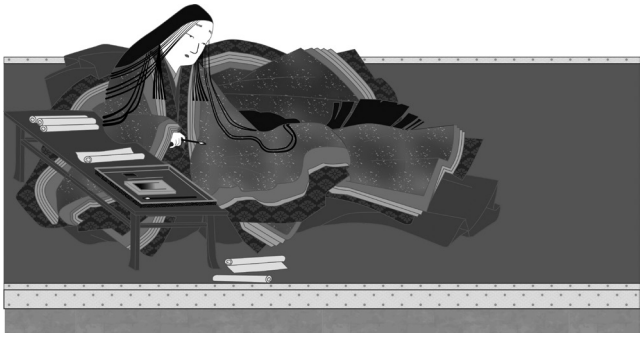
紫式部は、桐壺更衣の造形に自身の問題意識をいくつも託したと思います。最初は枕草子の定子美化への反駁です。次が儒教的視点である「風諭（＝文学に託して権力を諫める方法）」。その次がリアリズム。つまり父親や兄弟が「没落」したら女は意志をもって生きられないのかという「後見なき女の悲劇」です。これは本日最初に、源氏物語に現れるパターンとして説明した源氏物語の主題の一つでもあります。そして最後が仏教的視点で、愛という煩悩は人を幸福にするのか、それとも不幸にするのか、ということです。定子は長徳の政変の時に出家し天皇と縁を切りました。その後は穏やかに生きる道もあったはずです。が、一条天皇の煩悩が彼女を后に復帰させ、結局は悲劇的に亡くなってしまったわけです。また紫式部自身も夫を愛していたから、彼が亡くなった後で引きこもりになるくらい呆然自失になった。愛は人を本当に幸福にするのか、それとも違うのかということは、源氏物語がずっと描いていくテーマです。そうしたことを全て背負って最初に登場するのが桐壺更衣であろうと思います。

最後に、これを読んだ一条天皇は怒らなかったのか、という疑問が残ります。怒らなかったのです。一条天皇は漢文の知識は儒教、つまり国家の政治をいかにして安定させるかということの実現のためにある、と思っていました。それで源氏物語は、やがて一条天皇自身の愛読書にもなっていくわけです。

まとめになりますが、藤原道長は自分のため世のために定子の魂を癒すとともに、彰子のため一条天皇を振り向かせるような作品を欲していた。一方、紫式部は漢文の素養を骨肉として「世の中はこれで良いのか？」という問題意識を持つとともに、愛する人と死に別れ自分の行き場を求めていた。そんな紫式部は、源氏物語を書くことで自分の気持ちも整理され、社会に対する問いかけができるのではないかと考えた。こうして、道長の魂胆と紫式部の思いの2つが合致して、定子を桐壺更衣として物語の中に蘇らせる構想が生まれた。その作品に一条天皇もイエスを出したというわけです。

源氏物語は道長と紫式部の共通の利益によって世に登場し、やがては迎え入れられていく。これが現在最先端の源氏物語誕生経緯説です。これを心に置かれて大河ドラマを見られるといっそうお楽しみになれるのではないかと思います。

（文責　黒須仁）



みなさんの広場

ジャコウネコ・コーヒーを買う

中山　祐伸

三十年ほど前タイのバンコクで知り合った仕事仲間のインドネシア人から、インドネシアの珍しいコーヒーの話を聞いた。

スマトラ島のコーヒー園では野生のジャコウネコが木になっているコーヒーの実を食べに来るが、そのジャコウネコの排泄物から未消化で残っているコーヒー豆を集めてジャコウネコ・コーヒーとして売っている。ジャコウネコは熟したおいしいコーヒーの実をかぎ分ける能力があること、お腹で消化される過程でコーヒー豆が化学反応を受けること、等が影響してか、大変おいしく人気も高い。しかし量が極端に少ないこともあり、非常に高価で入手は難しい、とのこと。

彼はいろいろと面白い話をするので、聞いていて楽しいが、大げさな話も多い。特にこの話の時は、「蚊の目玉のスープ」の話も一緒に語られたこともあり、眉唾物のように思えた。またたとえ本当でも、排泄物の中から取りだされたとなると、とても飲む気にならなかった。

私はコーヒーが好きで毎日飲んでいる。どうせ飲むならおいしいものの方が良い。そんなことを常々思っていると、ジャコウネコ・コーヒーの事が気になるようになった。本当のように思えてきたのだ。そして実際に本当にあることを日本のテレビ番組でも一度見たことがあった。それはほんの数分の紹介だったが、めったに飲めないが大変おいしいコーヒーだという。この話が私の心に焼き付いていつか飲んでみたいと思う気持ちが強くなった。

四年前、観光旅行でインドネシアのボロブドール遺跡を見に行ったとき、ふもとの古くからの町ジョクジャカルタで付いた現地のガイドにこのコーヒーについて聞いてみた。するとガイドは「そのコーヒーを作っているところを知っているので案内しましょうか」という。スマトラ島でなくコーヒー園のないジャワ島で、というのは変にも思えたが、ジャコウネコを飼ってコーヒー豆を採取しているというのだ。このコーヒーの珍しさに興味を掻き立てられていたので、すぐに見に行った。そこはジョクジャカルタの郊外の農村地帯にある小さな店だった。籠にジャコウネコを数匹飼ってコーヒー豆を「製造」している。家の外にはなんと排泄されたままの糞状に固まったコーヒー豆が干してある。確かにこれなら本物だ。ジャコウネコは普通の猫とは違い顔がとんがっている。それも抱かせてくれた。それほど獰猛ではないのだろう。もともとスマトラ島で野性のジャコウネコから採取していたのだろうが、儲かるので、それを飼育してコーヒー豆を製造するようになったのだろう。

コーヒーを試飲した。その頃には排泄物だったという違和感よりも、珍しい貴重なコーヒーをやっと飲めるのだ、という喜びの気持ちの方が強くなっていた。飲んでみると、特に変な味はしない。コーヒーとしては美味しいと思ったが、ものすごく味が良いとまでは分からなかった。私の舌が肥えていないのだろう。お土産に豆と挽いたコーヒーを少し買った。途中で寄ったバリ島の飛行場にもお土産で売っていたが、そこでは非常に高かった。

日本に戻り、まず挽いたコーヒーを飲んだ。今度は非常にうまい。私が今まで飲んだ中で一番うまいのではと思ったほどだ。目の前に糞がないからコーヒーの美味しさがそのまま味わえたのだろう。コーヒー豆の方はお盆に子供たちが来た時に挽いて飲んだ。飲む前に私は、たっぷりとこのコーヒーにまつわる話をしてあげた。ジャコウネコと糞が描かれた袋のイラストも見せた。そして、とても貴重で、かつ非常においしいことも強調した。妻も一緒になって「日本で一番高いコーヒー」と言う。子供たちも興味を持って飲んだ。娘は「非常においしいコーヒー」と言う。分かる人はすぐわかるのだろう。

その後新宿でコーヒー豆から挽いてコーヒーを淹れてくれる専門店に入ったとき、このコーヒーも置いてあった。店員の話では、最近入手できたという。値段はなんと一杯三千円、ほかの銘柄コーヒーの数倍だったと思う。いくらおいしくてもこれでは私にはとても飲めない。インドネシアでもっと買っておけばよかったと思った。

（エッセイクラブ 2017 年 11 月課題「コーヒー」）

生涯学習部会コーナー

句遊会

四月詠草

神代植物公園吟行

緋桜の雨に燃ゆるや神代園　佐藤　政百
かたくりや小さきおじぎでお出迎へ　中山　知祐
花見後名物そばで舌つづみ　川田　勝美
満開のさくらにいやさる痛きひざ　森　邦彦
やはらかに雨にとけ込む小米花　石原　克己
老木を見守るやうに木瓜の花　安井　正浩
歩み入る枝垂桜の檻の中　城戸崎雅崇
日に雨に膨らみ待つやしだれ八重　新谷　亮介

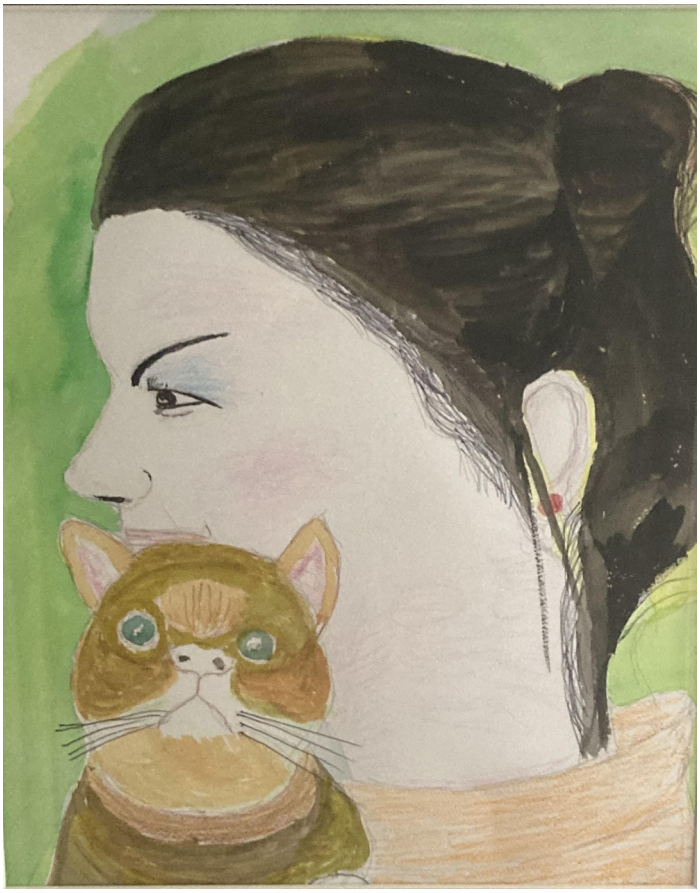
（以上　吟行句会）

弟や勿忘草は偲び草　大仲　正敏
桜咲けど忘れはしないウクライナ　眞田　宗興

画友会

「外人女性と猫」

鈴木 彬



（水彩20号）

私の住んでいるマンション団地での風景から描いてみました。

事務局通信

◆行事報告

第218回理事会
　４月18日㈭10:00～12:00　事務局　3
　　オンライン　14

会報委員会
　４月８日㈪10:00～13:15　事務局　6
　４月13日㈯　メール交換　7

広報委員会
　４月11日㈭10:00～11:00　事務局　1
　　オンライン　9
　　15:30～17:00　文京シビックセンター　14
　　（新入会員９名含む）

◇一般部会

第808回講演会
　４月５日㈮14:00～16:00　日比谷図書文化館　59
　　オンライン　39
　講師　京都先端科学大学人文学部　教授　山本淳子氏
　演題　『源氏物語』の時代～
　　大河ドラマ「光る君へ」の歴史背景

第584回研修見学会
　４月25日㈭13:50～15:30　星薬科大学　25

◇監査部会

第369回監査セミナー
　４月４日㈭14:00～16:30　日比谷図書文化館　38
　　オンライン　57
　　（会場:体験1名､オンライン:体験２名含む）
　講　師　日比谷パーク法律事務所
　　パートナー弁護士　松山　遙氏
　テーマ　2024年株主総会に向けての留意点

23年度第10回監査基礎講座
　４月９日㈫14:00～17:00　文京シビックセンター　17
　　オンライン　20
　　（オンライン:特別聴講Ｂ定期１名含む）
　講　師　元農中信託銀行㈱監査役　鈴木充郎氏
　テーマ　株主総会における監査役の役割

23年度第９回会計基礎講座（特別編）
　４月19日㈮14:00～17:00　文京シビックセンター　11
　　オンライン　31
　講　師　公認会計士　田邊るみ子氏
　テーマ　うっかり違法配当を防止する
　　分配可能額の簡単なチェック方法

第283回監査実務研究会特別セミナー
　４月12日㈮14:00～17:00　文京シビックセンター　21
　　オンライン　37
　　（オンライン:特別聴講Ｂ定期１名含む）
　講　師　小樽商科大学大学院商学研究科
　　准教授　泉　貴嗣氏
　ｺｰﾃﾞｨﾈｰﾀ　元日本オキシラン㈱
　　常勤監査役　板垣 隆夫氏
　テーマ　監査役とガバナビリティ
　　―その存在意義と資質を考える―

第131回監査技術ゼミ
　４月８日㈪14:00～17:00　文京シビックセンター　14
　　オンライン　61
　　（オンライン:特別聴講Ｂ定期１名含む）
　講　師　㈱ＪＰリサーチ＆コンサルティング
　　執行役員　光岡邦彦氏
　　執行役員　黒田長幹氏
　　代表取締役　古野啓介氏
　テーマ　情報リスクマネジメント

◇生涯学習部会

句遊会　吟行
　４月３日㈬10:30～15:00　神代植物公園　8

写友会　撮影会
　４月９日㈫10:30～14:00　さくらの山公園　雨天中止

画友会　写生会
　４月15日㈪10:00～15:00　旧安田庭園　5

楽友会　例会
　４月26日㈮13:00～17:00　福祉センター江戸川橋　17

棋友会　例会
　４月23日㈫13:00～17:00　六甲クラブ　5

◇同好会

楽器演奏同好会
　４月７日㈰13:15～17:00　横浜練習会場　10

エッセイクラブ
　４月30日㈫　メール　10

江戸文化研究会
　４月20日㈯14:30～17:00　福祉センター江戸川橋　16+3

◆会員･会友異動

（新入会員）
○岡田譲治　日本航空㈱　監査役
○奥田隆司　㈱ケア 21　常勤監査役
○北村俊伸　ＤＩＣ㈱　常勤監査役
○橘田万里恵　ケネディクス㈱　常勤監査役
○佐々木強　㈱ＧＥＮＯＶＡ　常勤監査役
○常慶直宏　日本精蝋㈱　常勤監査役
○新藤えりな　㈱日本標準　監査役　紹介：荒木哲郎
○古山貴一　㈱宇徳　常勤監査役
○奈良昭彦　オリンパスメディカルシステムズ㈱
　常勤監査役
○森山啓二　オリンパスメディカルシステムズ㈱
　監査役

（再入会会員）
○齋藤　寛　東ソー・クオーツ㈱　常勤監査役

（新入会友）
○早川　寛　元ＪＦＥライフ㈱　監査役

（会員から会友へ）
○岩田洋一　元㈱ＩＮＰＥＸマセラ　常勤監査役
○川﨑伸一郎　元三菱電機インフォメーションネットワーク㈱
　常任監査役
○越田和也　元三菱電機ソフトウエア㈱　常勤監査役
○鈴木誠一　元㈱オロ　取締役監査等委員

※（交替会員）以降は次号に掲載します

会　員	会　友	計
200	133	333

2024年４月末現在

編集後記

☆監査セミナーは松山遥氏に 2024 年株主総会に向けた留意点について、アフターコロナの総会運営、コーポレートガバナンス・コード等を踏まえた任意開示の充実、議決権行使助言会社・機関投資家の議決権行使基準を勘案した総会運営の課題を説明いただき参考になります。☆講演会は山本淳子氏に源氏物語の時代、大河ドラマ「光る君へ」の歴史背景を説明いただきました。☆監査セミナー、講演会ともに監査役が能動的・積極的に権限を行使し、経営陣に対して適切に意見を述べるための素養の涵養に有益と感じます。　（石井浩和）

〒113-0033　東京都文京区本郷2丁目28番1号　SKビル2階　TEL 03(5684)3323　FAX 03(5684)3306