

2019年10月23日

株式会社経営共創基盤  
代表取締役 CEO 富山和彦

### 監査役が抱える諸課題と監査役への期待

- ・そもそもガバナンスがなぜ必要か？の根本・・・人間の本性、組織の本性、権力の本性と企業の公器性
- ・我が国のコーポレートガバナンス改革の課題と現在地・・・「攻め」と「守り」
- ・ガバナンスの基本は守り（守りがあっての攻め）であり守りの要は監査役、監査委員
- ・守りの現実と「社外」と「社内」の役割
- ・求められる要件、「運転免許」とは・・・「適法性」に関わるプロフェッショナルリティ
- ・契約違反行為の選択はコンプライアンス違反か？
- ・社内監査役、社内監査委員の重要性
- ・社内と社外役員との連携の重要性
- ・サラリーマンのキャリアゴールあるいは登竜門としての監査役、監査委員