第85回スタディグループ分科会　 　 　　　　　資料１

日　時　2020年3月9日（月）14時30分～17時

テーマ　企業風土に対する監査役等の関わり

～不祥事を生み出す企業風土はどのような要因に影響されるのか？～

発表者 リーダー キオクシアホールディングス（株）　監査役　森田功氏

メンバ－ 昭和リース（株） 常勤監査役　神保卓哉氏

隼あすか法律事務所　弁護士　田伏岳人氏

auコマース＆ライフ（株）　常勤監査役　椿山英樹氏

　　　　コーディネーター　東芝デジタルソリューションズ（株）　監査役　吉田郁夫

場　所 文京区民センター3階3-Ｃ会議室

概　要

不祥事と企業風土の関係性に焦点をあて、6回のミーティングを重ねて鋭意検討を進めてきた。その結果、企業風土には、“社員のエンゲージメント”と“多様性”という二つの要因が大きく影響を与え、それらを牽引する“経営トップの本気度”に大きく左右されるという結論に至った。本分科会ではその検討経緯/分析結果について報告する。

　　社員のエンゲージメント

　　　　企業ビジョンへの共感と、企業と社員の相互の信頼関係

　 社会に貢献している企業の一員としてのプライド、誇り

やらされ感ではない、内発的動機に基づく行動

多様性

　　　　社外取締役、社外監査役による「空気を読まない力」

　　　　女性等の活用によるダイバーシティ

時間割

　　14:35～15:45　各メンバーからの調査・検討結果の報告

　　15:45～15:55　休憩

　　15:55～16:55　森田リーダーからの問題提起、出席者との意見交換

　　　　　　　　　　　　　　　　以上