

取締役＝経営者「観」

代表取締役

経営者である取締役の代表

専務取締役

経営者である取締役の業務分担

常務取締役

経営者である取締役の業務分担

支店長取締役

支店長は商業使用人
取締役は「平」取締役

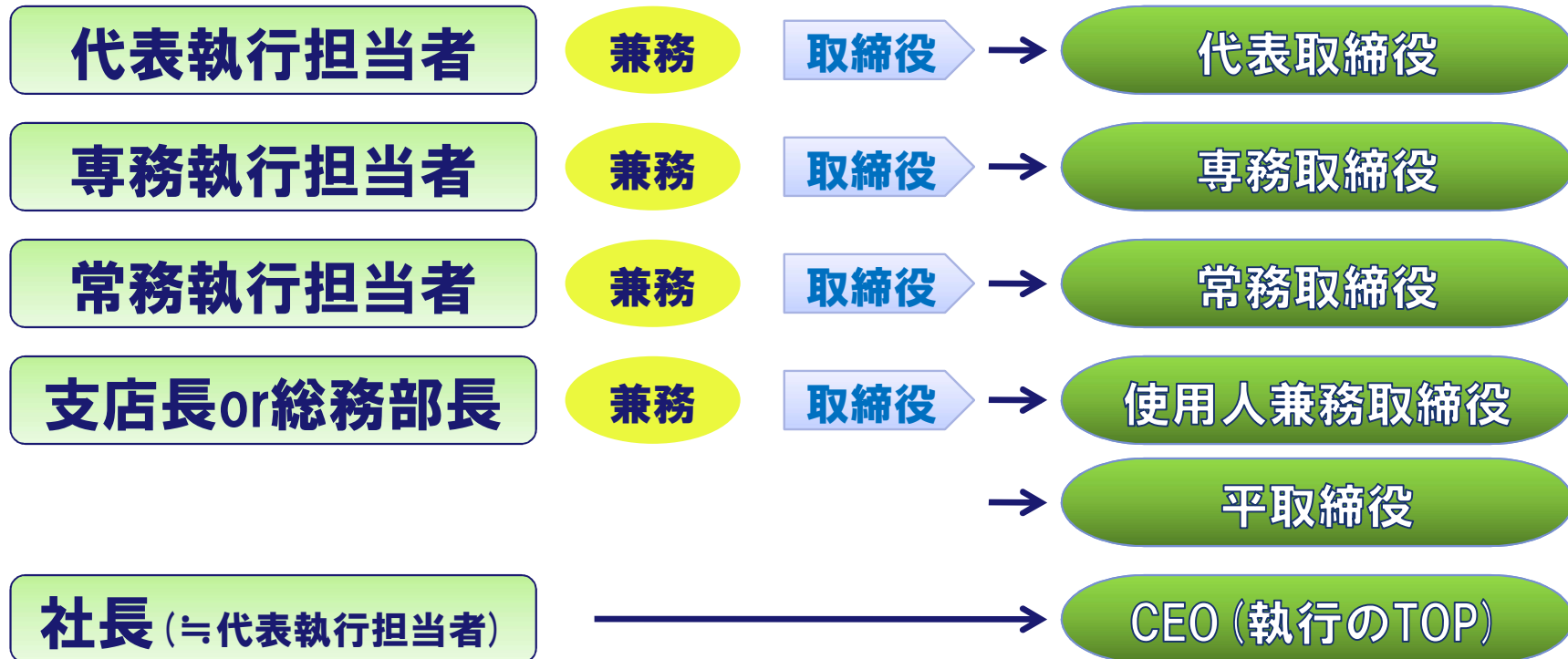
※ここだけ兼任か？

社長（非取締役）

執行の最高責任者

※「実は」取締役の責任・報酬の中心は執行責任だった

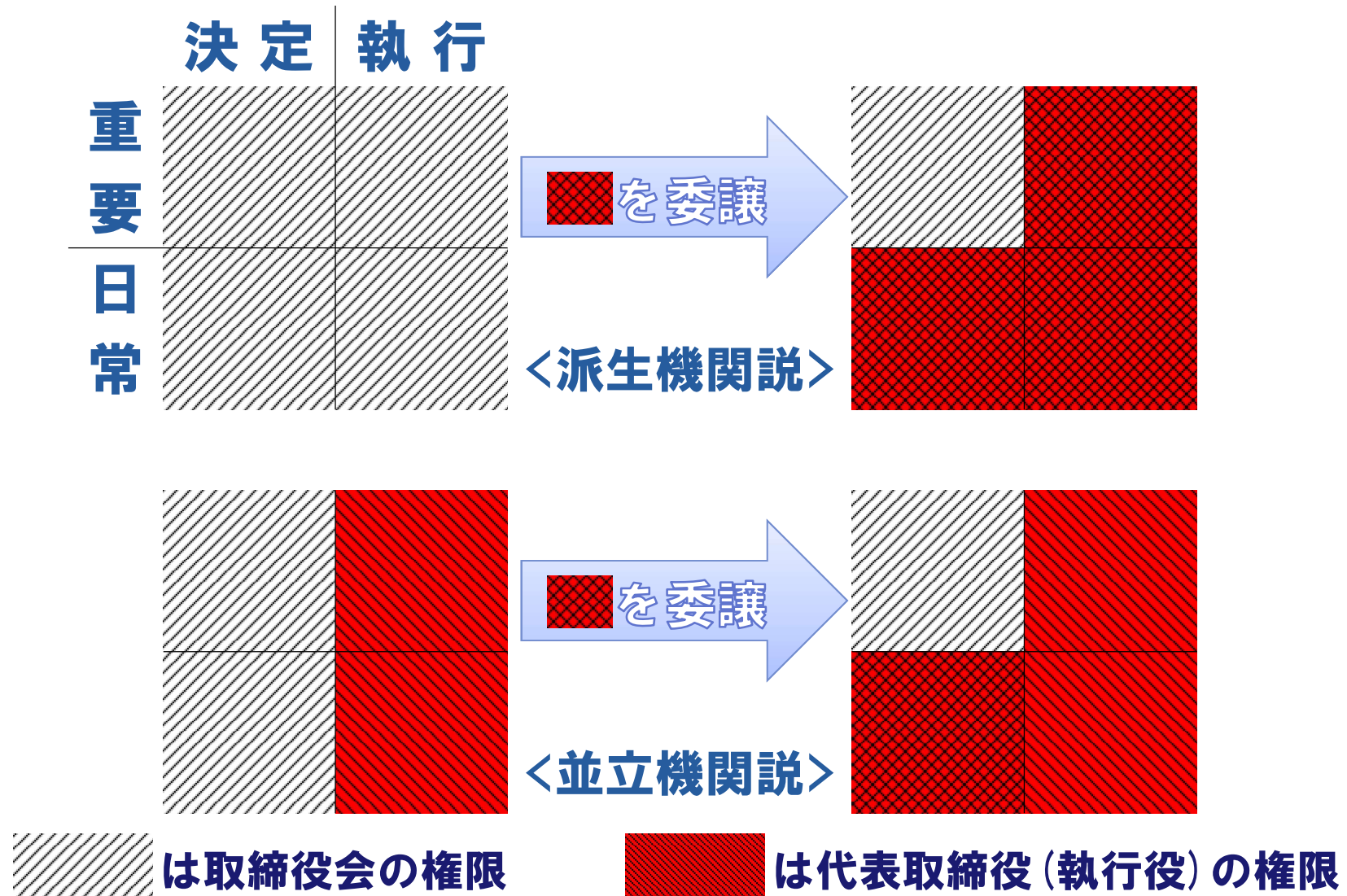
取締役＝監視・監督者「観」



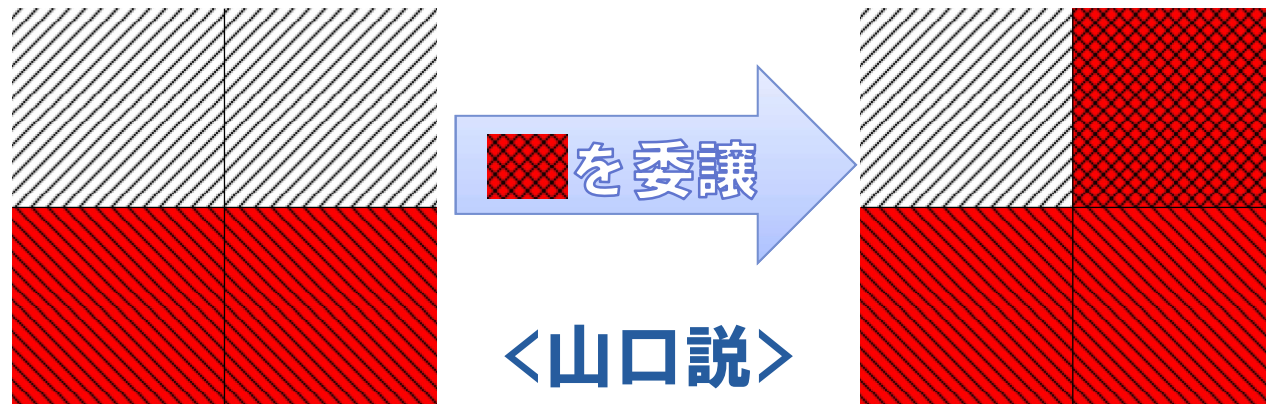
※ 執行担当者が中心、責任も報酬も「取締役」として

※ 使用人兼務取締役、平取締役だけが本物の「取締役」だった

代表取締役（執行役）と取締役会の関係（１）



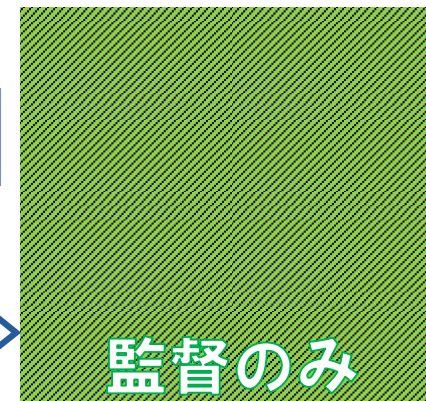
代表取締役（執行役）と取締役会の関係（2）



代表取締役（執行役）



取締役会



真の
<モニタリングモデル>